	ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS -2° CURSO
Unidades Temáticas	Capacidades
La Administración Moderna	<ul> <li>Comprende la administración desde una perspectiva global.</li> <li>Administración, Enfoques actuales de la administración., Sistema de administración de calidad total, Tipos de empresas y sus organizaciones, Situaciones económicamente activa del mercado paraguayo.</li> </ul>
	<u>Valora la importancia de las M- PYMES y las</u> <u>Cooperativas a la sociedad.</u>
Gestión Administrativa	<ul> <li>Contribución de las M-PYMES y Cooperativas a la sociedad.</li> </ul>
	Emprende acciones en búsqueda de soluciones para mejorar la calidad de vida.
	<ul> <li>Problemas de falta de empleo, soluciones para el mejoramiento de la calidad de vida y el relacionamiento social.</li> </ul>
	Reconoce el emprendedor como pilar fundamental para el logro de objetivos organizacionales.
Proyecto Empresarial	<ul> <li>Importancia de la administración emprendedora.</li> <li>El emprendedor Pilar fundamental en la sociedad y el crecimiento económico.</li> <li>Perfil del emprendedor.</li> </ul>
	Manifiesta espíritu de iniciativa y tenacidad en emprendimiento que favorezcan a la realidad económica y social del país.
	Valora la importancia de la elaboración de un plan de negocios.
	<ul><li>Proyecto Empresarial.</li><li>Ideas innovadoras para emprender.</li></ul>
	Utiliza el Brainstorming para generar ideas de negocios.
	- Brainstorming y la selección de las posibles alternativas de negocios.

## **Comprende** los principales procesos de la puesta en marcha de un emprendimiento. El Proceso Elementos principales para la puesta en marcha de Administrativo una empresa. **Planificación** Comprende la importancia de la planificación para el logro de objetivos organizacionales. Fundamentos de la planeación. Proceso de mercadotecnia. Aplica las distintas fases o etapas del proceso de planificación. Fases o etapas del proceso de planificación. - Visión, Misión, Filosofía, Objetivos, Políticas. - Planeamiento estratégico, táctico y operacional. - Programa de acción. Normas o reglas El Proceso Valora la importancia de la actitud participativa para Administrativo el éxito de un plan global integrado. Organización. Seguimiento, control y evaluación de resultados. Administración por objetivos. Comprende el propósito de la estructura organizacional. Organigrama u Organograma. Pautas para el diseño. Tipos. Ventajas y desventaja. Valora la importancia estratégica de administrar los recursos humanos con efectividad. Administración de Recursos Humanos. Planeación de Recursos Humanos. Contratación. Capacitación y Desarrollo. • Aplica las características de la centralización y descentralización en el diseño del organigrama. Centralización y Descentralización. Delegación de autoridad y responsabilidad. las pautas a ser considerada para el Elaboración y diseño de manuales y diagramas de procesos Control de varios. Organización y métodos. **Formularios** Manual de procedimientos funciones y políticas.

	<ul><li>Diagrama de Flujos de Operaciones.</li><li>Diagrama de Gantt.</li></ul>
	• Reconoce los diferentes formularios administrativos.
El Proceso Administrativo Dirección	<ul> <li>Elaboración y control de formularios.</li> <li>Diseño de formularios administrativos.</li> <li>Objetivos de los formularios.</li> <li>Formularios especiales.</li> <li>Control de formularios</li> <li>Confecciona los diversos formularios cumpliendo las disposiciones legales.</li> </ul>
	Valora la importancia de la utilización de los formularios en bases a las leyes y normas.
El Proceso Administrativo Control	<ul> <li>Identifica los parámetros y procedimientos para una dirección eficiente.</li> <li>Liderazgo Empowerment.</li> <li>Motivación.</li> </ul>
	Utiliza la comunicación y la negociación como pilares para la toma de decisiones.
	<ul> <li>Comunicación y negociación.</li> <li>El mando formas de emitir un mando.</li> <li>Delegación y coordinación de funciones.</li> </ul>
Control Interno	<ul> <li>Comprende los fundamentos del control en el proceso administrativo.</li> <li>Fundamentos de control.</li> <li>Herramientas y técnicas de control</li> <li>Utiliza los factores de contingencia en el proceso de control.</li> <li>Factores de contingencia en el proceso de control.</li> <li>Valora la importancia de control como función administrativa para realizar acciones correctivas que</li> </ul>
	<ul> <li>apunten al logro de objeticos organizacionales.</li> <li>Reconoce los principios objetivos y elementos del sistema de control interno.</li> </ul>
	<ul> <li>Sistema de control interno.</li> <li>Objetivos elementos.</li> <li>Prácticas sanas</li> <li>Identifica la importancia de la aplicación de los principios y las practicas sanas, en las diversas transacciones de la organización.</li> </ul>

Las capacidades marcadas en negritas y subrayadas constituyen la base para la promoción en la disciplina

## Bibliografía

- CATACORA, F. "Sistemas y Procedimientos Contables".
- CHIAVENATO, IDALBERTO. "Introducción a la Teoría General de la Administración".
- CHIAVENATO, IDALBERTO. "Administración de Recursos Humanos".
- DON HELLRIEGEL, SUSAN E; JACKSON JOHN W. (2005), "Administración Un Enfoque Basado en Competencia", Editorial Thompson, 10ª Edición.
- FERRY, GEORGE. "Principios de Administración".
- FLOR ROMERO, MARTÍN. "Organización y Procesos Empresariales".
- HELLRIEGEL, DON; JACKSON SUSAN; ESLOCUM JR, JOHN W. "Administración. Un enfoque basado en competencias". Décima Edición. 2005. Editorial Thompson.
- KOONTZ, HAROLD; WEIHRICH, HEINZ. "Administración una perspectiva global".
- LARDEN, ALBERTO R.; GÓMEZ, MANUEL A. LORO, ALBERTO. "Técnicas de Organización, Sistemas y Métodos".
- PINILLA, FRANCISCO M; LÁZARO, MARÍA ISABEL; MARTÍNEZ. J. IGNACIO. (1997). "Fundamentos de Administración y Gestión". Mac Graw- Hill. Madrid.
- ROJAS PINTO, EUSEBIO. "Sistemas y Procedimientos (Contables y administrativos)".
- ROMÁN BENÍTEZ, ELIGIO; GONZÁLEZ, YENY ROCÍO; RODRÍGUEZ, JUAN AMADO. (2010) "Administración de Empresas 2º Curso".
- STONER, JAMES, FREEMAN; EDWUARD GILBERT DANIEL. "Administración".
   Editorial: Prentice Hall 6ª EDICION.